

<2000年3月期（第134期）決算参考資料>

2000年 5月24日
スズキ株式会社

連結		前期実績 1999年3月期（第133期）	当期実績 2000年3月期（第134期）	次期予想 2001年3月期（第135期）
売上高		14,558 億円 (- 2.2 %)	15,212 億円 (+ 4.5 %)	15,500 億円 (+ 1.9 %)
	国内売上	7,230 億円 (+ 1.9 %)	7,905 億円 (+ 9.3 %)	8,050 億円 (+ 1.8 %)
	海外売上	7,328 億円 (- 5.9 %)	7,307 億円 (- 0.3 %)	7,450 億円 (+ 2.0 %)
営業利益<利益率>		473 億円 (- 4.8 %) <3.2%>	426 億円 (- 9.9 %) <2.8%>	430 億円 (+ 0.9 %) <2.8%>
経常利益<利益率>		546 億円 (+ 27.6 %) <3.7%>	496 億円 (- 9.1 %) <3.3%>	470 億円 (- 5.3 %) <3.0%>
当期利益<利益率>		244 億円 (- 19.2 %) <1.7%>	269 億円 (+ 10.4 %) <1.8%>	200 億円 (- 25.6 %) <1.3%>
業績評価		減収、経常増益	売上過去最高、経常減益	売上微増、経常減益
営業利益増減要因	増益要因	原価低減等 + 74 億円 営業経費減 + 71 億円 事業税等減 + 63 億円 その他 + 22 億円 計 + 230 億円	売上増・構成変化 + 480 億円 原価低減等 + 251 億円 計 + 731 億円	売上構成変化等 + 46 億円 原価低減等 + 200 億円 減価償却費減 + 48 億円 計 + 294 億円
	減益要因	減価償却費増 - 153 億円 売上構成変化等 - 101 億円 計 - 254 億円	為替差損 - 691 億円 その他 - 87 億円 計 - 778 億円	為替差損 - 290 億円 計 - 290 億円
	為替レート	128円/USドル	111円/USドル 112円/1-円	105円/USドル 100円/1-円
	設備投資(取得ベース)	972 億円	786 億円	750 億円
	減価償却費	825 億円	818 億円	770 億円
	研究開発費	311 億円	301 億円	322 億円
有利子負債残高		1,958 億円	1,780 億円	1,700 億円
キャッシュ・フロー	営業活動	872 億円	748 億円	
	投資活動	-1,269 億円	-988 億円	
	財務活動	777 億円	-55 億円	
	キャッシュ残高	2,422 億円	2,102 億円	
事業別セグメント	二輪 売上高	2,410 億円	2,137 億円	
	営業利益<率>	134 億円 <5.6%>	63 億円 <3.0%>	
	四輪 売上高	11,422 億円	12,348 億円	
	営業利益<率>	325 億円 <2.8%>	343 億円 <2.8%>	
	その他 売上高	726 億円	727 億円	
	営業利益<率>	13 億円 <1.8%>	20 億円 <2.7%>	
所在地別セグメント	日本 売上高	13,079 億円	14,005 億円	
	営業利益<率>	399 億円 <3.0%>	370 億円 <2.6%>	
	欧州 売上高	2,219 億円	2,299 億円	
	営業利益<率>	46 億円 <2.1%>	24 億円 <1.0%>	
	その他 売上高	2,004 億円	1,810 億円	
	営業利益<率>	27 億円 <1.3%>	16 億円 <0.9%>	
退職給付積立不足額			583 億円	
連結子会社数		135 社	125 社	
持分法適用関連会社数		22 社	21 社	
従業員数		30,335 人	30,612 人	

単独		前 期 実 績 1 9 9 9 年 3 月 期 (第133期)	当 期 実 績 2 0 0 0 年 3 月 期 (第134期)	次 期 予 想 2 0 0 1 年 3 月 期 (第135期)
売 上 高		11,896 億円 (+ 0.9 %)	12,739 億円 (+ 7.1 %)	12,800 億円 (+ 0.5 %)
	国内売上	6,047 億円 (- 0.4 %)	6,629 億円 (+ 9.6 %)	6,780 億円 (+ 2.3 %)
	海外売上	5,849 億円 (+ 2.2 %)	6,110 億円 (+ 4.5 %)	6,020 億円 (- 1.5 %)
営業利益 <利益率>		303 億円 (+ 4.6 %) <2.6%>	271 億円 (- 10.7 %) <2.1%>	270 億円 (- 0.3 %) <2.1%>
経常利益 <利益率>		282 億円 (+ 1.3 %) <2.4%>	261 億円 (- 7.6 %) <2.0%>	260 億円 (- 0.3 %) <2.0%>
当期利益 <利益率>		89 億円 (- 7.1 %) <0.7%>	127 億円 (+ 43.9 %) <1.0%>	100 億円 (- 21.5 %) <0.8%>
業 績 評 価		売上過去最高、経常増益	売上過去最高、経常減益	売上、経常利益前年並
営業利益増減要因	増益要因	原価低減等 + 68 億円 為替差益 + 72 億円 営業経費減 + 70 億円 事業税減 + 62 億円 その他 + 21 億円 計 + 293 億円	原価低減等 + 232 億円 売上増・構成変化 + 261 億円 減価償却費減 + 23 億円 計 + 516 億円	原価低減等 + 175 億円 減価償却費減 + 50 億円 計 + 225 億円
	減益要因	減価償却費増 - 147 億円 売上構成変化等 - 133 億円 計 - 280 億円	為替差損 - 508 億円 その他 - 40 億円 計 - 548 億円	為替差損 - 226 億円 計 - 226 億円
	為 替 レ - ト	128円／USD [＊] ル	111円／USD [＊] ル 112円／1-円	105円／USD [＊] ル 100円／1-円
	設備投資(取得 [＊] -ス)	773 億円	570 億円	560 億円
	減価償却費	618 億円	597 億円	547 億円
	研究開発費	310 億円	299 億円	320 億円
有利子負債残高		982 億円	700 億円	700 億円

販売・生産			前 期 実 績 1 9 9 9 年 3 月 期 (第133期)	当 期 実 績 2 0 0 0 年 3 月 期 (第134期)	次 期 予 想 2 0 0 1 年 3 月 期 (第135期)
四 輪	販 売 (出荷)	軽四輪	526 千台 (+ 5.4 %)	582 千台 (+ 10.6 %)	580 千台 (- 0.4 %)
		小型車	48 千台 (- 36.2 %)	39 千台 (- 18.5 %)	60 千台 (+ 52.6 %)
		国内計	575 千台 (- 0.1 %)	622 千台 (+ 8.2 %)	640 千台 (+ 2.9 %)
		完成車	204 千台 (+ 18.2 %)	193 千台 (- 5.4 %)	220 千台 (+ 14.0 %)
		CKD	30 千台 (- 51.8 %)	37 千台 (+ 20.8 %)	50 千台 (+ 36.7 %)
	生 産	輸出計	234 千台 (- 0.5 %)	230 千台 (- 2.0 %)	270 千台 (+ 17.6 %)
		計	809 千台 (- 0.2 %)	851 千台 (+ 5.2 %)	910 千台 (+ 6.9 %)
		国内	786 千台 (- 3.5 %)	864 千台 (+ 9.9 %)	905 千台 (+ 4.8 %)
		海外	861 千台 (- 18.0 %)	987 千台 (+ 14.5 %)	1,095 千台 (+ 11.0 %)
二 輪	販 売 (出荷)	国内計	153 千台 (- 17.5 %)	102 千台 (- 33.5 %)	110 千台 (+ 7.9 %)
		完成車	299 千台 (+ 22.4 %)	303 千台 (+ 1.3 %)	301 千台 (- 0.7 %)
		CKD	90 千台 (- 17.5 %)	41 千台 (- 54.4 %)	71 千台 (+ 72.3 %)
		輸出計	390 千台 (+ 10.1 %)	344 千台 (- 11.6 %)	372 千台 (+ 8.0 %)
	生 産	計	543 千台 (+ 0.6 %)	446 千台 (- 17.8 %)	482 千台 (+ 8.0 %)
		国内	449 千台 (+ 2.9 %)	393 千台 (- 12.3 %)	411 千台 (+ 4.5 %)
		海外	1,176 千台 (- 31.0 %)	1,199 千台 (+ 2.0 %)	1,291 千台 (+ 7.7 %)
		計	1,624 千台 (- 24.1 %)	1,592 千台 (- 2.0 %)	1,702 千台 (+ 6.9 %)

※ 国内生産は完成車生産台数。海外生産はCKD+SET出荷台数。

※ 国内生産にはマツダ向OEM車（前期実績：34千台、当期実績：47千台、次期予想：45千台）を含む。