

<2021年3月期(第155期)決算参考資料>

2021年5月13日

スズキ株式会社

(単位: 億円)

【連結】

		前期実績 (2019. 4～2020. 3)			当期実績 (2020. 4～2021. 3)			
			増減	増減率		増減	増減率	
売上高		34,884	-3,831	-9.9%	31,782	-3,102	-8.9%	
	国内売上	11,795	-729	-5.8%	11,740	-55	-0.5%	
	自社売上	10,854	-574	-5.0%	10,839	-15	-0.1%	
	OEM売上	941	-155	-14.1%	901	-40	-4.3%	
海外売上		23,089	-3,102	-11.8%	20,042	-3,047	-13.2%	
営業利益 (利益率)		2,151 (6.2%)	-1,093	-33.7%	1,944 (6.1%)	-207	-9.6%	
経常利益 (利益率)		2,454 (7.0%)	-1,341	-35.3%	2,483 (7.8%)	+29	+1.2%	
親会社株主に帰属 する当期純利益 (利益率)		1,342 (3.8%)	-446	-24.9%	1,464 (4.6%)	+122	+9.1%	
業績評価		減収減益			減収、営業利益減益			
営業利益増減要因	増益要因	諸経費等の減		+282	諸経費等の減		+734	
		原価低減		+247	減価償却費の減		+371	
		研究開発費の減		+100	原価低減		+197	
	減益要因	計		+629	研究開発費の減		+19	
		売上・構成変化等		-1,217	計		+1,321	
		為替影響		-297	売上・構成変化等		-1,085	
減価償却費の増			-153	原材料価格変動		-294		
原材料価格変動		-55	為替影響		-149			
計		-1,722	計		-1,528			
為替レート	米ドル	109円	-2円	-18	106円	-3円	-18	
	ユーロ	121円	-7円	-94	124円	+3円	+42	
	インド・ルピー	1.55円	-0.05円	-45	1.44円	-0.11円	-88	
	インド・ネパール・ア (100ルピー当たり)	0.77円	-0.01円	-3	0.73円	-0.04円	-3	
	タイバーツ	3.51円	+0.08円	-1	3.42円	-0.09円	-1	
設備投資		2,364	-325		1,709	-655		
減価償却費		1,642	+153		1,365	-277		
研究開発費		1,481	-100		1,462	-19		
有利子負債残高		4,042	+288		7,708	+3,666		
キャッシュ・フロー	営業活動	1,715	-2,119		4,154	+2,439		
	投資活動	-2,970	-462		-2,330	+640		
	財務活動	807	+3,368		3,026	+2,219		
	キャッシュ残高	4,204	-527		9,244	+5,040		
事業別業績	四輪	売上高	31,574	-3,751	-10.6%	28,766	-2,808	-8.9%
		営業利益 (利益率)	1,971 (6.2%)	-1,067	-35.1%	1,720 (6.0%)	-251	-12.7%
	二輪	売上高	2,426	-125	-4.9%	2,065	-361	-14.9%
		営業利益 (利益率)	7 (0.3%)	-29	-80.9%	26 (1.2%)	+19	+271.5%
	マリン	売上高	745	+15	+2.1%	834	+89	+11.9%
		営業利益 (利益率)	141 (18.9%)	-4	-3.1%	171 (20.5%)	+30	+21.1%
	その他	売上高	139	+30	+28.0%	117	-22	-16.1%
		営業利益 (利益率)	32 (22.7%)	+7	+29.3%	27 (23.1%)	-5	-14.7%
所在地別業績	日本	売上高	19,867	-1,558	-7.3%	19,005	-862	-4.3%
		営業利益 (利益率)	1,232 (6.2%)	-276	-18.3%	1,184 (6.2%)	-48	-3.9%
	欧州	売上高	5,674	-634	-10.0%	4,985	-689	-12.1%
		営業利益 (利益率)	177 (3.1%)	-53	-23.1%	108 (2.2%)	-69	-38.8%
	アジア	売上高	16,514	-2,357	-12.5%	13,953	-2,561	-15.5%
		営業利益 (利益率)	627 (3.8%)	-815	-56.5%	560 (4.0%)	-67	-10.7%
	その他	売上高	1,856	+25	+1.4%	1,804	-52	-2.8%
		営業利益 (利益率)	65 (3.5%)	+4	+7.4%	86 (4.8%)	+21	+32.3%
連結子会社		127社	-3社		120社	-7社		
持分法適用関連会社		28社	±0社		31社	+3社		
従業員数		68,499人	+778人		68,739人	+240人		

<2021年3月期(第155期)決算参考資料>

2021年5月13日
スズキ株式会社
(単位：千台)

【生産・販売台数】

			前期実績 (2019. 4 ～2020. 3)	当期実績								
				(2020. 4～12)	(2021. 1～3)		(2020. 4～2021. 3)					
						増減	増減率		増減	増減率		
＜四輪車＞	生産台数	国内生産	軽四輪	551	400	140	+3	+2. 2%	539	-12	-2. 2%	
			登録車	115	74	26	-8	-22. 8%	101	-14	-12. 5%	
			輸 出	184	144	59	+8	+15. 3%	204	+19	+10. 5%	
			○ E M	93	62	24	-1	-5. 1%	86	-7	-7. 5%	
			計	944	680	250	+2	+0. 7%	930	-14	-1. 5%	
			内完成車	934	663	234	-10	-4. 2%	897	-37	-3. 9%	
		海外生産	欧 州	160	75	36	-2	-5. 1%	110	-49	-30. 8%	
			インド	1, 577	938	502	+89	+21. 6%	1, 440	-137	-8. 7%	
			パキスタン	84	34	14	-1	-5. 3%	48	-36	-43. 3%	
			インドネシア	140	55	31	-10	-24. 9%	86	-54	-38. 6%	
			タ イ	31	12	6	-0	-6. 8%	18	-13	-41. 8%	
			その他	27	18	1	-5	-88. 1%	19	-9	-31. 5%	
			アジア	1, 858	1, 057	552	+72	+15. 1%	1, 610	-249	-13. 4%	
			その他	2	1	0	-0	-19. 0%	1	-1	-47. 2%	
	計	2, 020	1, 133	588	+71	+13. 6%	1, 721	-299	-14. 8%			
	合 計	2, 964	1, 813	838	+72	+9. 4%	2, 651	-313	-10. 6%			
	販売台数	国内	軽四輪	554	371	169	+16	+10. 3%	539	-15	-2. 7%	
			登録車	118	73	35	+1	+1. 7%	108	-10	-8. 5%	
			計	672	443	204	+16	+8. 7%	647	-25	-3. 7%	
		海外販売	欧 州	262	150	55	+8	+17. 2%	206	-56	-21. 5%	
			インド	1, 436	884	440	+86	+24. 4%	1, 323	-113	-7. 8%	
			パキスタン	90	46	28	+14	+104. 8%	74	-16	-18. 1%	
			インドネシア	105	47	20	-6	-23. 3%	66	-38	-36. 5%	
			タ イ	25	19	5	-1	-20. 6%	24	-1	-2. 3%	
			その他	87	57	15	-3	-16. 1%	72	-15	-17. 1%	
			アジア	1, 742	1, 052	508	+90	+21. 7%	1, 560	-183	-10. 5%	
			その他	175	111	48	+8	+20. 6%	159	-16	-9. 3%	
			計	2, 179	1, 313	611	+107	+21. 2%	1, 924	-255	-11. 7%	
			合 計	2, 852	1, 756	815	+123	+17. 8%	2, 571	-280	-9. 8%	
OEM販売(外数)			118	89	45	+12	+37. 7%	134	+16	+13. 5%		

＜二輪車・ATV＞	生産台数	国 内	20	13	3	-2	-37. 6%	16	-3	-16. 8%
		輸 出	75	34	16	-6	-26. 3%	50	-25	-33. 1%
		計	95	47	19	-8	-28. 5%	67	-28	-29. 7%
		内ATV	8	5	2	+1	+45. 6%	7	-1	-7. 3%
	海外生産	北 米	3	2	1	-0	-4. 8%	3	-1	-19. 4%
		インド	798	379	221	+40	+22. 3%	600	-199	-24. 9%
		中 国	353	379	114	+46	+69. 0%	493	+140	+39. 7%
		フィリピン	164	78	35	-2	-6. 7%	112	-51	-31. 4%
		インドネシア	106	47	20	-4	-17. 7%	67	-38	-36. 2%
		その他	150	68	31	-22	-41. 7%	98	-52	-34. 6%
		アジア	1, 571	951	420	+58	+16. 0%	1, 371	-200	-12. 7%
		その他	60	43	14	-0	-3. 3%	57	-3	-5. 7%
		計	1, 634	995	435	+57	+15. 2%	1, 430	-204	-12. 5%
		内ATV	6	4	1	+0	+31. 2%	5	-1	-10. 6%
		合 計	1, 729	1, 042	455	+50	+12. 3%	1, 497	-232	-13. 4%
		内ATV	13	9	4	+1	+39. 6%	12	-1	-8. 8%
	販売台数	国内販売	49	39	12	+1	+5. 8%	51	+2	+4. 5%
		欧 州	41	31	8	-1	-12. 8%	39	-3	-6. 5%
		北 米	35	37	9	+2	+21. 8%	46	+11	+32. 4%
		インド	692	377	180	+25	+16. 0%	557	-135	-19. 5%
		中 国	302	288	85	+32	+59. 0%	374	+72	+23. 7%
		フィリピン	194	96	40	+1	+2. 0%	136	-57	-29. 6%
		インドネシア	62	21	6	-4	-41. 3%	26	-36	-57. 9%
		その他	154	95	37	+1	+3. 4%	132	-22	-14. 6%
		アジア	1, 404	877	348	+55	+18. 6%	1, 225	-179	-12. 8%
		その他	180	133	41	-3	-7. 0%	174	-6	-3. 4%
		計	1, 661	1, 078	406	+52	+14. 6%	1, 484	-177	-10. 7%
		合 計	1, 709	1, 117	418	+52	+14. 3%	1, 535	-175	-10. 2%
		内ATV	17	18	4	+1	+30. 2%	23	+5	+30. 9%

<2021年3月期(第155期)決算参考資料>

2021年 5月 13日

スズキ株式会社

【連結売上高の内訳】

(単位：数量…千台、金額…億円)

		前期実績 (2019.4～2020.3)		当期実績 (2020.4～2021.3)		増減			
		数量	金額	数量	金額	数量		金額	
						増減	増減率	増減	増減率
四輪事業	国内	742	11,421	710	11,390	-32	-4.3%	-31	-0.3%
	海外	2,186	20,153	1,960	17,376	-226	-10.3%	-2,777	-13.8%
	欧州	241	4,115	198	3,739	-42	-17.6%	-376	-9.1%
	北米		13		9			-4	-36.1%
	アジア (内インド)	1,760 (1,461)	13,913 (10,587)	1,596 (1,362)	11,826 (9,157)	-165 (-99)	-9.3% (-6.8%)	-2,087 (-1,430)	-15.0% (-13.5%)
	その他	185	2,112	166	1,802	-19	-10.3%	-310	-14.7%
	計	2,927	31,574	2,670	28,766	-258	-8.8%	-2,808	-8.9%
二輪事業	国内	50	199	49	197	-0	-0.5%	-2	-0.7%
	海外	1,360	2,227	1,096	1,868	-264	-19.4%	-359	-16.1%
	欧州	39	358	33	309	-5	-14.2%	-49	-13.7%
	北米	33	301	26	241	-8	-23.8%	-60	-20.0%
	アジア	1,121	1,252	854	1,002	-267	-23.8%	-250	-20.0%
	その他	167	316	183	316	+16	+9.5%	-0	-0.0%
	計	1,410	2,426	1,145	2,065	-265	-18.8%	-361	-14.9%
マリン事業	国内		36		36			+0	+1.9%
	海外		709		798			+89	+12.4%
	欧州		180		179			-1	-0.8%
	北米		356		431			+75	+21.1%
	アジア		72		104			+32	+44.3%
	その他		101		84			-17	-17.1%
	計		745		834			+89	+11.9%
その他事業(国内)			139		117			-22	-16.1%
合計	国内		11,795		11,740			-55	-0.5%
	海外		23,089		20,042			-3,047	-13.2%
	欧州		4,653		4,227			-426	-9.1%
	北米		670		681			+11	+1.5%
	アジア		15,237		12,932			-2,305	-15.1%
	その他		2,529		2,202			-327	-12.9%
	計		34,884		31,782			-3,102	-8.9%

【単独売上高の内訳】

(単位：数量…千台、金額…億円)

			前期実績 (2019.4～2020.3)		当期実績 (2020.4～2021.3)		増減			
							数量		金額	
			数量	金額	数量	金額	増減	増減率	増減	増減率
四輪	国内	軽四輪	643	6,771	621	6,784	-21	-3.3%	+13	+0.2%
		登録車	125	1,864	109	1,671	-16	-12.8%	-193	-10.3%
		計	768	8,635	731	8,455	-37	-4.8%	-180	-2.1%
	輸出	一般	182	3,693	206	3,622	+24	+13.2%	-71	-1.9%
		三国間		2,763		2,207			-556	-20.2%
		計	182	6,456	206	5,829	+24	+13.2%	-627	-9.7%
		(海外生産用部品)		(1,752)		(1,281)			(-471)	(-26.9%)
計	950	15,091	937	14,284	-13	-1.4%	-807	-5.4%		
二輪	輸出	国内	48	124	50	133	+2	+4.4%	+9	+7.5%
		一般	77	529	50	353	-27	-35.4%	-176	-33.3%
		三国間		175		201			+26	+14.8%
		計	77	704	50	554	-27	-35.4%	-150	-21.3%
		(海外生産用部品)		(77)		(63)			(-14)	(-18.3%)
	(ATV内)	一般	8	34	7	26	-1	-17.0%	-8	-22.5%
		三国間		4		4			-0	-10.0%
		計	8	38	7	30	-1	-17.0%	-8	-21.1%
		(海外生産用部品)		(9)		(5)			(-4)	(-37.7%)
計	126	828	101	687	-25	-20.1%	-141	-17.0%		
マリン	輸出	国内		14		15			+1	+4.7%
		一般		445		440			-5	-1.2%
		三国間		72		68			-4	-4.8%
		計		517		508			-9	-1.7%
	計		531		523			-8	-1.6%	
その他事業(国内)				40		39			-1	-2.3%
部品等	輸出	国内		1,043		1,164			+121	+11.6%
		輸出(一般)		395		374			-21	-5.1%
		計		1,438		1,538			+100	+7.0%
合計	輸出	国内		9,856		9,806			-50	-0.5%
		一般		5,062		4,789			-273	-5.4%
		三国間		3,010		2,476			-534	-17.8%
		計		8,072		7,265			-807	-10.0%
		計		17,928		17,071			-857	-4.8%

<2021年3月期(第155期)決算参考資料>

【単独】

2021年 5月13日
スズキ株式会社
(単位: 億円)

		前 期 実 績 (2019. 4～2020. 3)			当 期 実 績 (2020. 4～2021. 3)		
			増減	増減率		増減	増減率
売 上 高		17,928	-1,474	-7.6%	17,071	-857	-4.8%
	国 内	9,856	-646	-6.2%	9,806	-50	-0.5%
	輸 出	8,072	-828	-9.3%	7,265	-807	-10.0%
	一 般	5,062	-688	-12.0%	4,789	-273	-5.4%
	三国間	3,010	-140	-4.4%	2,476	-534	-17.8%
営 業 利 益 (利益率)		727 (4.1%)	-240	-24.9%	651 (3.8%)	-76	-10.5%
経 常 利 益 (利益率)		970 (5.4%)	-202	-17.2%	883 (5.2%)	-87	-9.0%
当期純利益 (利益率)		781 (4.4%)	+357	+84.2%	804 (4.7%)	+23	+3.0%
業 績 評 価		減収、営業利益減益 〔※当期純利益は2019年3月期に完成検査対策 費を特別損失として計上したため増益。〕			減収、営業利益減益 〔※当期純利益は投資有価証券売却益計上 により増益。〕		
営業利益増減要因	増益要因	諸経費等の減	+292		諸経費等の減	+300	
		研究開発費の減	+79		減価償却費の減	+133	
		原価低減	+31		原価低減	+23	
		計	+402		研究開発費の減	+4	
					計	+460	
	減益要因	売上・構成変化等	-342		売上・構成変化等	-425	
		為替影響	-196		為替影響	-64	
		原材料価格変動	-76		原材料価格変動	-47	
		減価償却費の増	-28		計	-536	
		計	-642				
為 替 レ ー ト	米ドル	109円	-2円	(影響額) -16	106円	-3円	(影響額) -17
	ユーロ	121円	-7円	-84	124円	+3円	+39
設 備 投 資		630	+46		560	-70	
減 価 償 却 費		483	+28		350	-133	
研 究 開 発 費		1,342	-79		1,338	-4	
有利子負債残高		2,012	+172		5,791	+3,779	
一株当たり 配 当 金	中間	37円	±0円		37円	±0円	
	期末	普通	37円	±0円	(予定)53円	+16円	
		記念	11円	+11円		-11円	
		計	48円	+11円	(予定)53円	+5円	
	年間	85円	+11円		(予定)90円	+5円	

注1. 【連結】 【生産・販売台数】 【連結売上高の内訳】 【単独売上高の内訳】 【単独】

・増減、増減率は前年同期に対する数値。

2. 【生産・販売台数】

- ・生産台数は国内は完成車生産台数＋CKD生産台数。海外は現地ラインオフ台数（日本からのCKD分を除く）。
- ・販売台数はスズキブランド車（一部ライセンス車を含む）の小売販売台数（一部卸販売）。
- ・OEM販売(外数)は日本およびインドのOEM販売台数。
- ・当期実績には速報値を含む。

3. 【連結売上高の内訳】

- ・数量は連結売上高に基づく卸販売台数。
- ・各地域は外部顧客の所在地を基礎として区分。北米は米国・カナダ。北米四輪車は部品用品等。

4. 【連結】 【生産・販売台数】

- ・予想値は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき算出したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ・実際の業績は、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ・実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動（主に米ドル/円相場、ユーロ/円相場、インドルピー/円相場）などが含まれます。